

VÆRDIGRUNDLAG, STRATEGI OG HANDLEPLAN

FOR

GILLELEJE FJERNVARMEVÆRK

VÆRDIGRUNDLAG

Gilleleje Fjerneværk arbejder efter mottoet:

Varme er godt – fjernvarme er bedst.

Vore kerneværdier vil være:

Driftssikkerhed

Tilgængelighed

Troværdighed

Miljøbevidsthed

STRATEGI

På denne baggrund vil det strategiske arbejdsgrundlag basere sig på følgende:

DRIFTSSIKKERHED:

Stabilitet er et nøgleord for Gilleleje Fjernvarmeværk.

Vi vil derfor være leveringsdygtig i sikker varmforsyning til konkurrencedygtige priser - set i forhold til andre varmforsyningskilder,

og tilpasse vores organisation og bemanning, så sikker drift kan opretholdes under hensyntagen til omkostningerne.

TILGÆNGELIGHED:

Gilleleje Fjernvarme er et **fællesskab** ejet af andelshaverne (kunderne), som har medindflydelse.

Vi arbejder ud fra princippet om **kunden i centrum**.

Alle henvendelser vedr. fjernvarme skal besvares seriøst og hurtigt.

Vi skal være nemme at komme i kontakt med via telefon- og SMS service og E-mail.

Vi skal informere om værkets drift på hjemmesiden og via E-post.

Gilleleje Fjernvarmeværk vil tilpasse sin kapacitet, så kommunale byudviklingsplaner, hvori fjernvarme indgår som forsyningskilde, tilgodeses bedst muligt.

TROVÆRDIGHED:

Gilleleje Fjernvarmeværk vil arbejde efter princippet

DET VI SIGER ER DET VI GØR

Oplysninger om værkets drift og administration skal være informative og troværdige.

MILJØBEVIDSTHED:

Som en aktiv del af fjernvarmesektoren vil Gilleleje Fjernvarme arbejde med og samarbejde om FNs verdensmål.

Gilleleje Fjernvarme vil arbejde med grøn omstilling hen imod opfyldelse af regeringens krav i 2030 om udledning.

Gilleleje Fjernvarme vil derfor indgå leveringsaftaler med selskaber, der leverer 100% grøn strøm.

Gilleleje Fjernvarme vil indgå aftaler om levering af flis med leverandører, hvor der føres kontrol med, at biomassen er certificeret og bæredygtig.

Gilleleje Fjernvarme har anskaffet en EL-kedel, primært til spidslast men også regulerkraft og SPOT-markedet, når strømmen er billig og der skal aftages strøm fra markedet, hvilket formindsker brugen af flis.

Gilleleje Fjernvarme vil servicere sine anlæg, så de kan leve op til de miljømæssige krav om udledning.

Gilleleje Fjernvarme vil minimere forbruget af let olie, så kedlen kun bruges i forbindelse med evt. spidslast og når de skal serviceres.

Gilleleje Fjernvarmeværk udarbejder en handleplan, der skal understøtte gennemførelsen af værdigrundlag og strategi.

HANDLEPLAN

Leveringsdygtig i sikker fjernvarme:

For at forfølge denne del af strategien skal:

Den fornødne kapacitet skal være til stede. Det indebærer bl.a., at vi skal kunne tåle nedbrud på flisanlæggene og erstatte behovet primært med EL-kedlen sekundært med oliekedlen eller andre forsyningskilder.

Der udarbejdes årshjul for reovering af fliskedlerne og oliekedlen, så nedbrud i størst muligt omfang imødegås.

Der udarbejdes årsplaner for reovering af ledningsnettet, således at ældre ledninger udskiftes løbende og ledningsbrud m.m. dermed i størst muligt omfang undgås.

De fornødne midler afsættes i budgetterne.

Konkurrencedygtighed:

Konkurrencedygtighed er i høj grad knyttet til prisen.

Derfor skal vi være omkostningsbevidste ved, at

- etablere fornøden energistyring,
- følge udgiftssiden tæt og overveje andre indkøbsmuligheder,
- overveje fællesindkøb med andre værker,
- indgå bedst mulige aftaler om flisleverancer (pris, kvalitet, forsyningsikkerhed og kontraktlængder),
- vurdere sammenhængen mellem værkets bemanning og køb af ydelser fra eksterne rådgivere og servicefirmaer,
- nedsætte ledningstab.

Tilpasning af kapacitet:

Der skal udarbejdes et estimat over, hvor mange nye andelshavere, der kan tilsluttes, før værkets strategi om sikker fjernvarme ikke længere kan opretholdes.

Der skal foreligge planer for udskiftning af de ældre anlæg (fliskedler og oliekedler).

Det skal vurderes om indfasning af andre opvarmningsmetoder, der er tilpasset fjernvarmenettet, herunder om

- solvarme
- jordvarme
- træpiller
- vindmøller
- lokale varmepumper
- m.v.

vil være rentabelt i samdrift med flisfyring.

Udvidelse af ledningsnettet:

Gilleleje Fjernvarmeværk udarbejder planer for udvidelse af ledningsnettet. Planen skal:

- give overblik over nye områder, hvor etablering af fjernvarme er en mulighed,
- fremgå af værkets hjemmeside.

Udvidelser af nettet skal gennemføres under hensyntagen til værkets politik om, at der skal være så stor tilslutning i det pågældende område, at nedgravning af hovedledninger bliver rentabelt og således ikke nævneværdig vil belaste øvrige andelshavere økonomisk.

Organisation og bemanning:

Værkets organisation og bemanning skal kunne matche de mangesidede opgaver og tilrettelægges under hensyntagen til følgende forhold:

- Driftschefen er den øverst ansvarlige for værkets drift og administration,
- driftsafdelingens bemanning skal fastsættes på baggrund af egenproduktion set i forhold til entrering med ekstern arbejdskraft og rådgivning,
- andelshaverne skal kunne ydes fornøden assistance,
- andelshaverne kan tilbydes "fjernvarmetjek",
- de andelshavere som har den dårligste afkøling skal tilbydes et eftersyn,
- administrationen skal være bemanded så værket kan leve op til kravene i årsregnskabsloven og bogføringsloven samt kunne besvare/ekspedere henvendelser fra andelshaverne.
-